

## Workshop Z5: Leiten und Team-Entwicklung Methodenworkshop

### Gutes Leiten ist erlernbar!

Eine professionelle Leitung vermittelt

- ... eine wertschätzende Kommunikation
- ... klare Arbeitsaufgaben, Verantwortlichkeiten und Handlungsspielräume
- ... Teamstrukturen, feste Termine und Abläufe
- ... eine Methodenkompetenz, um auch schwierige Situationen sicher zu meistern

Ein Team persönlich, lebendig und effizient zu leiten, erfordert eine Balance zwischen den Arbeitsaufgaben, den einzelnen Personen, den Rahmenbedingungen und den Bedürfnissen des Teams. Die Leitung steht in der Verantwortung, sowohl auf das Team einzugehen, als auch auf sich selbst zu achten.

Die Anforderungen an das Praxisteam ändern sich ebenso schnell, wie sich auch unsere Gesellschaft verändert. Gut informierte (und manchmal durch zu viel Informationen verunsicherte) Patienten (Generation "Google") verlangen ein kompetentes und gesprächsbereites Team. Das bedeutet, dass die Kommunikation nach innen (im Team) und nach außen (Patienten) besondere Kenntnisse und Fähigkeiten erfordert.

Die Kunst des Leitens besteht darin, die Gruppenprozesse so zu steuern, dass die Arbeitsaufgaben vom Praxisteam sicher bewältigt werden und bei den Mitarbeiterinnen eine innere Zufriedenheit entsteht. Dabei befindet sich die Leitung oft in einem Spannungsfeld zwischen einem kooperativen Führungsstil und einem entscheidungsorientierten Handeln.

Der Workshop zeigt Arbeitsmethoden auf, die durch klares Führungsverhalten und lebendiges Anleiten zu einer positiven Team-Entwicklung beitragen. Dies führt bei den Mitarbeiterinnen zu einer stärkeren Identifikation mit der Praxis und ihren Aufgaben.

### Stichworte zu den Workshop-Inhalten

- die Teilnehmerinnen erarbeiten ein eigenes Leitungskonzept
- die eigene Methoden-Kompetenz wird erweitert
- die Lust und Freude am professionellen Leiten von Teams wird gefördert.

Der Methoden- und Persönlichkeitsworkshop findet an 2 aufeinander folgenden Tagen statt:

1. Tag: 10:00 – 16:00 Uhr

2. Tag: 09:00 – 15:00 Uhr

Ergänzend werden die Workshops Z3 "[Motivierende Gesprächsführung](#)" und Z4 "[Gesundbleiben im Beruf](#)" empfohlen.